

TOP50!
interim management



2012: des nouveaux défis

La nouvelle année s'annonce pleine de défis. Les inconnues dans l'équation de notre environnement économique sont nombreuses. Il faut nous attendre à l'inattendu. Il faut être vigilant et, surtout, rester flexible. Si ces idées ont contribué aux bonnes résolutions que vous n'avez pas manqué de prendre au début d'un nouvel exercice, celles-ci devraient vous conduire à contempler l'offre de Top Fifty en managers de transition pour résoudre un problème, prendre temporairement une direction ou gérer un projet. Il n'y a en effet pas plus flexible qu'un manager de transition. Disponible, expérimenté et compétent, il vient accomplir une mission spécifique et nécessaire, et quand c'est fait, il s'en va.

Philippe Erard, Managing Partner

CEO pour prendre en main une restructuration

La question. C'est une entreprise qui fournit des pièces **métallurgique de précision**. Son expansion des années 2007-2009 l'a conduite à faire des investissements qui maintenant lui pèsent dans un contexte récessif. C'est une société leader dans son marché et elle veut se forger un futur, assurer sa pérennité. Il lui faut cependant réduire drastiquement ses coûts, simplifier son organisation, alléger ses stocks, diminuer son personnel. Et confronter ses banquiers avec un plan crédible. C'est d'une sérieuse **restructuration** qu'il s'agit. Urgente, comme toutes les restructurations.

La réponse. L'expérience de ce genre de situation et la compétence sont donc cruciales pour diriger un processus délicat avec dextérité et efficacité. Top Fifty dispose de managers qui ont ces qualités. Une fois remise sur pied, avec une structure simplifiée et compétitive, le manager de transition laisse une direction en place sur une base assainie.

Assurance de qualité

La question. Il y a un problème récurrent de **qualité** dans les livraisons d'un fournisseur asiatique à une PME dans le domaine des **accessoires pour l'horlogerie**. Beaucoup de réclamations sont de l'ordre de 5 à 10%. Cela entraîne des coûts additionnels, des retards et une relation commerciale qui devient maussade.

La réponse. La mise en place par un expert de Top Fifty en achat et logistique d'un système de vérification à la source qui assure le respect des spécifications de production, des méthodes de contrôle de qualité et la livraison de produits qui remplissent les exigences du client.

Février 2012

Des managers de transition et des chefs de projet immédiatement disponibles

- **CEO** (1579), (HEC, Paris, MBA, Wharton) restructuration, redressement, vente d'entreprise, industries chimique, métallurgique, aéronautique, entre autres.
- **CFO** (1521), (MSc Université de Genève Finance major), manager de transition très expérimenté en contrôle financier, comptabilité, corporate governance, sox (Sarbanes-Oxley).
- **Quality system manager** (3088), (Ingénieur mécanicien), spécialiste expérimenté dans l'assurance de qualité et la gestion d'achat dans l'industrie.
- **DRH** (2081), grande pratique dans la direction des ressources humaines dans l'industrie alimentaire et le milieu hospitalier.
- **Cadre bancaire**, (2668), (MSc HEC Lausanne, Swiss Banking School), grande expérience dans différents postes de cadre dirigeant dans la banque.
- **Supply Chain and Logistic** (1436), (Ing. elec. ESOS, Angers) expérience dans l'industrie métallurgique

Depuis plus de 15 ans, **Top Fifty** offre les services des membres de son réseau qui sont des managers qualifiés et expérimentés de haute qualité, à jour et compétents, pour des missions de transition dans la gestion de l'entreprise ou la direction de projet. Ils sont également disponibles pour des missions dans le secteur public. Prêts à répondre tout de suite, nos managers représentent une solution immédiate à un problème posé.

TOPNEWS

Pour de plus amples informations au sujet de nos managers de transition ou nos chefs de projets, veuillez visiter notre site ou nous appeler par téléphone:
www.top50interim.com / +41 (0)21 943 62 57

Top Fifty SA
Interim Management
Philippe Erard, Managing Partner
54, chemin des Cuarroz
CH-1807 Blonay, Suisse